

**ATIVIDADE SOBRE TEORIA DA ADMINISTRAÇÃO CIENTÍFICA**

**5,0 pontos**

**Grupo:** \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

**Turma:** \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ **Data:** \_\_\_\_/\_\_\_\_\_\_/\_\_\_\_\_\_\_\_\_

Você foi contratado para atuar como consultor em uma empresa do ramo de Confecção Têxtil, especificamente uma Malharia, que está localizada em um bairro da periferia da cidade, chamada JC Confecções. A empresa é familiar, foi fundada há dois anos pelos irmãos José e Carlos. Atualmente, a empresa está passando por algumas dificuldades: queda nas vendas; reclamação dos clientes quanto à qualidade dos produtos; reclamação dos clientes quanto ao atendimento; comunicação interna inexistente; os colaboradores estão desmotivados e os proprietários não têm mais voz de comando. A malharia JC Confecções conta hoje com a seguinte força de trabalho: o proprietário José cuida de toda a parte administrativa (contas a pagar e receber, departamento pessoal e financeiro), juntamente com mais duas funcionárias; o proprietário Carlos é o responsável pela produção, juntamente com mais oito colaboradores. O processo de produção das peças desenvolvidas pela malharia passa pelos seguintes processos: molde, corte, costura e estamparia. Entretanto, os colaboradores atuais dividem-se nas tarefas, não havendo uma função/ cargo já estabelecida para cada um. Como os sócios não têm experiência em administração, a empresa não tem nenhum tipo de planejamento, procedimento e definição dos cargos. Fonte: <https://www.academia.edu/>

**Atividade:**

1. Elabore de uma proposta de reestruturação e melhorias para a JC Confecções, utilizando conceitos teóricos da administração científica, visando tornar a empresa mais dinâmica e competitiva.

2. Aplique as soluções encontradas na ferramenta 5W2H para ficar claro como as implementações irão acontecer.